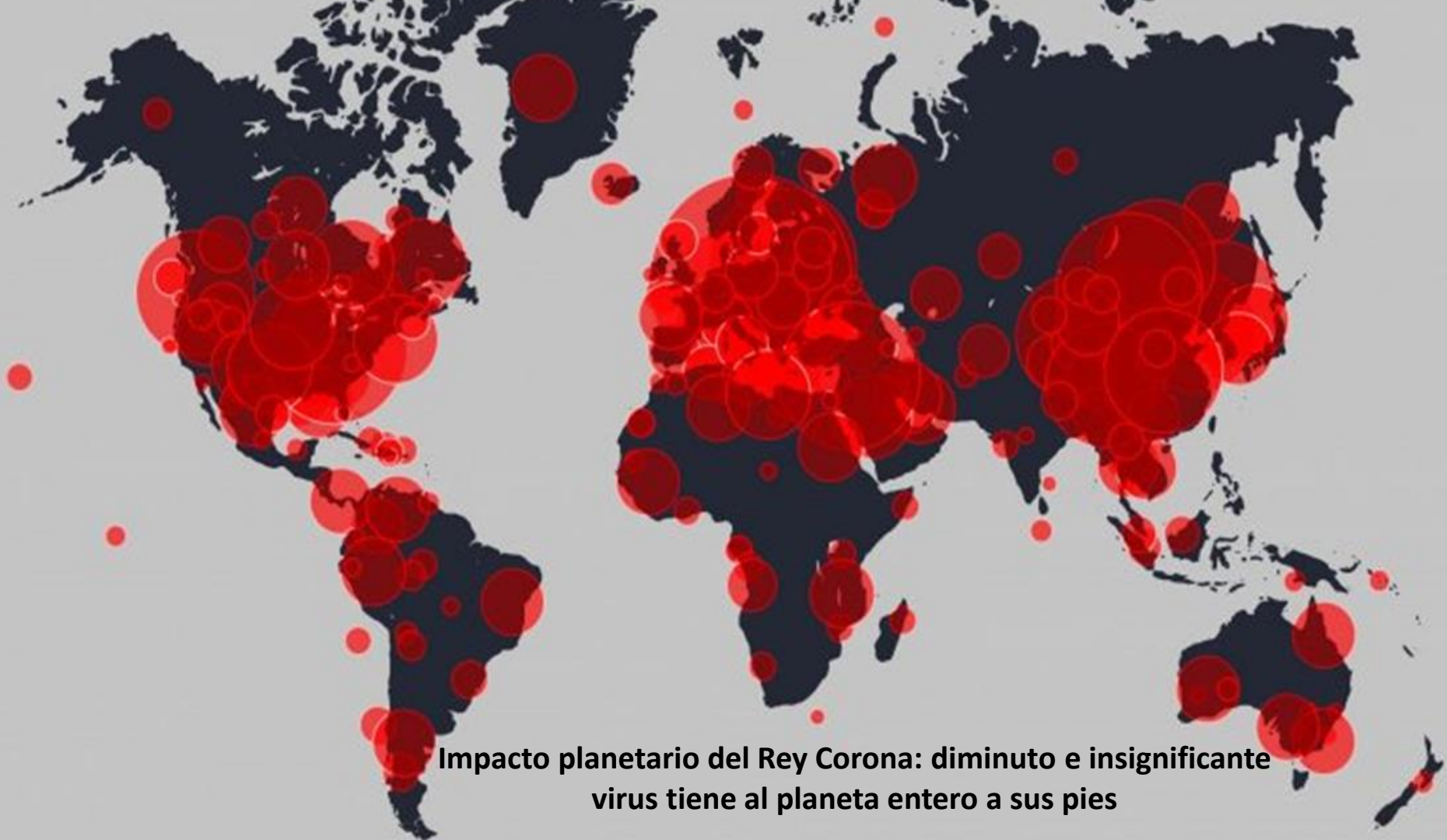


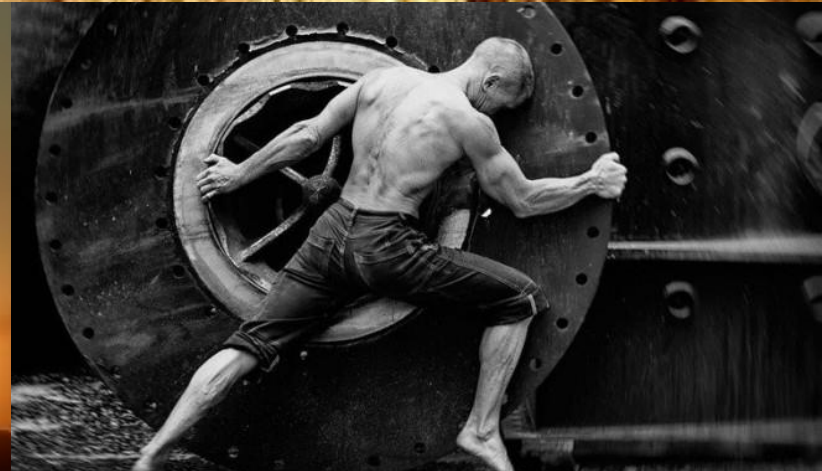
**El espíritu emprendedor con innovación:
el mejor camino hacia
el “nuevo tiempo”**

**Prof. Silvia Torres Carbonell
Directora Centro de Entrepreneurship
IAE Business School**



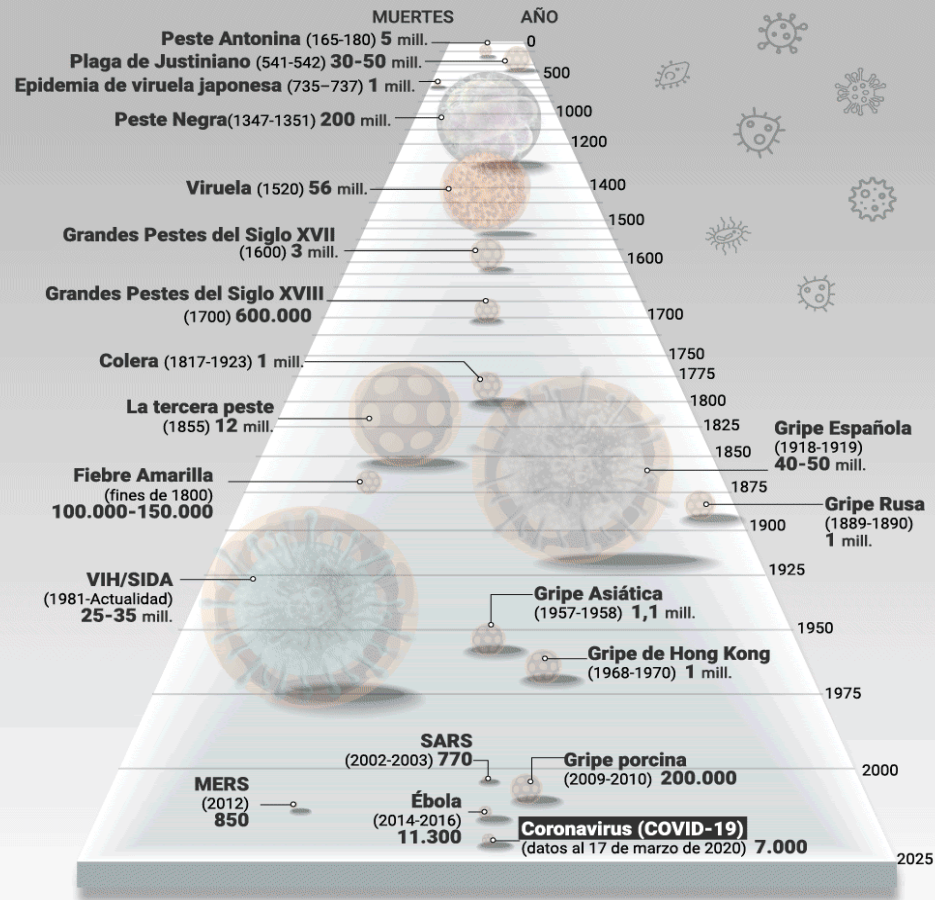
**Impacto planetario del Rey Corona: diminuto e insignificante
virus tiene al planeta entero a sus pies**

La potencia emprendedora del ser humano es
disparadora de la innovación que nos va a
llevar al “nuevo tiempo



ESTA NO ES LA PRIMERA PANDEMIA QUE ENFRENTA LA HUMANIDAD

HISTORIA DE LAS PANDEMIAS



Segunda mitad del siglo XIX:

Buenos Aires comenzó a crecer rápidamente, recibiendo sucesivas oleadas migratorias y consolidándose como puerto.

- Aumento de la población
- Problemas del hacinamiento
- Falta de preparación de los servicios públicos

Epidemias comenzaron a abundar:

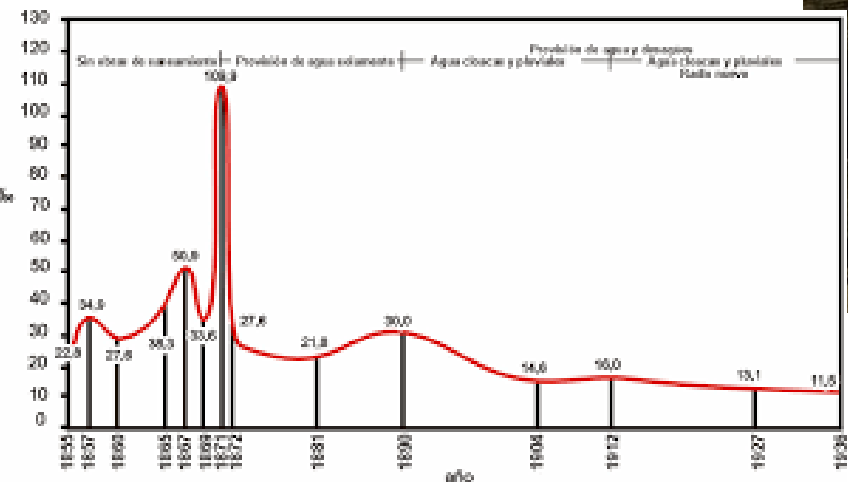
- 1867 el cólera mató a 1500
- 1869 la tifoidea mató a 500
- 1871 aconteció **fiebre amarilla** mató a 14.000 de las 178.000 personas que vivían en Buenos Aires.



«... Los negocios cerrados, calles desiertas. Faltan médicos, muertos sin asistencia. Huye el que puede. “ escribía un observador en esos días.....

La plaga de 1871 hizo tomar conciencia a las autoridades y empresarios de la urgente necesidad de mejorar las condiciones de higiene de la ciudad, establecer una red de distribución de agua potable y construir cloacas y desagües

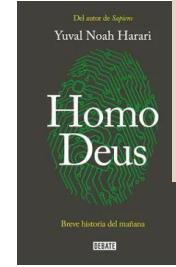
Evolución de la tasa de mortalidad por falta de agua potable y sistema de cloacas en Bs.As.



LA VIDA SIN CONSTRUCCIÓN SECTOR AGUA Y SANEAMIENTO
Ing Omar Garzonio - Ing. Jorge Nuñez



QUE PASARÁ CON ESTA PANDEMIA???



El historiador **Yuval Harari** (Financial Times, march 20, 2020)

*“la humanidad enfrenta una crisis global. Tal vez la más grande de nuestra generación. Las decisiones que la gente y los gobiernos tomen en las próximas semanas no sólo formatearán nuestro sistema de salud, sino también nuestra economía, nuestra política y nuestra cultura ... es necesario tener en cuenta las consecuencias de largo plazo de nuestras acciones ... **no sólo cómo superar la amenaza, sino también en qué mundo viviremos cuando pase la tormenta, porque viviremos en un mundo diferente ... decisiones que en tiempos normales toman años de deliberación, pasan a ser decididas en pocas horas ...**”.*

Cómo percibo esta pandemia???

PELIGRO
DESAFIO
OPORTUNIDAD

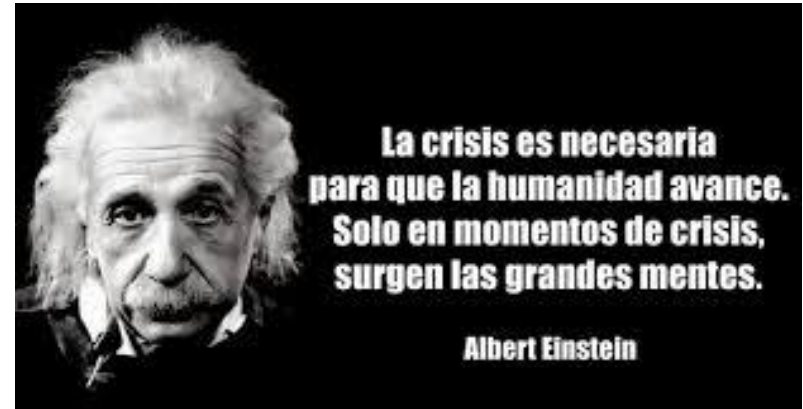
P D O

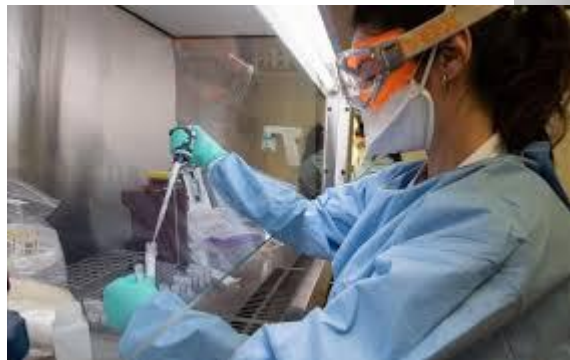
DESAFIO



A nivel:

Personal
Familiar
Profesional
Empresario
Economico
Político
Social





Impacto en la Salud

Coronavirus, el impacto en la economía



Fuentes: Gary Simon con datos de NCBI, Reuters, CBS News, St Louis Fed, Salon y Tilastokesus.

infobae





Impacto en las familias

Impacto en la Educación

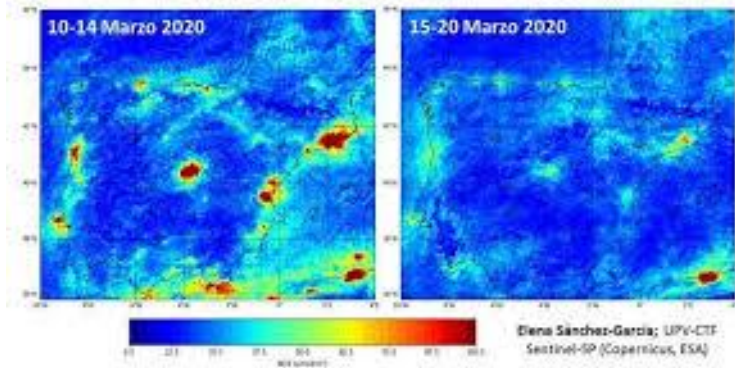




Impacto en las empresas y el trabajo



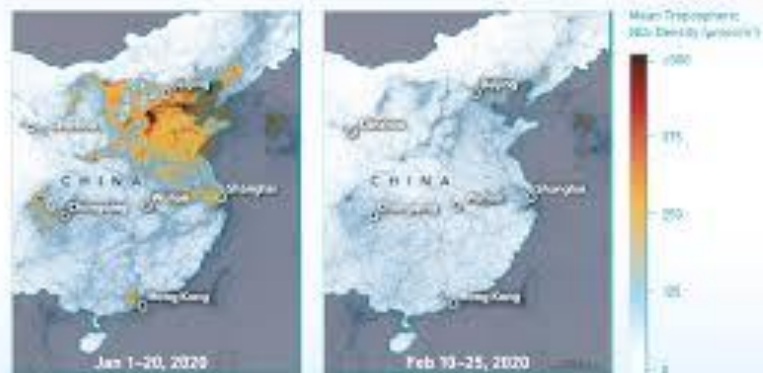
Datos de satélite confirman una disminución en las emisiones de dióxido de nitrógeno durante COVID-19 pandemia en España



Impacto ambiental



NO₂ EMISSIONS IN CHINA





Impacto Social





Coronavirus expone lo mejor (y lo peor) de los líderes mundiales



Impacto Político



Innovación para vencer al enemigo

“La pandemia de coronavirus enfrenta a toda la humanidad contra el virus. El daño a la salud, la riqueza y el bienestar ya ha sido enorme. Esto es como una guerra mundial, excepto que en este caso, todos estamos del mismo lado.

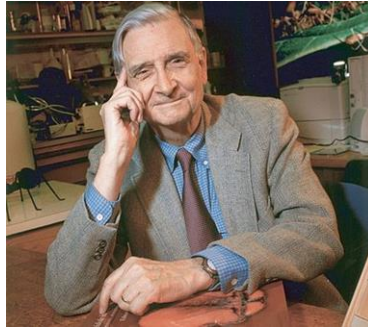
Veo la **innovación global** como la clave para limitar el daño.

Durante la Segunda Guerra Mundial, una cantidad asombrosa de innovación, incluyendo radar, torpedos confiables y descifrado de códigos, ayudó a terminar la guerra más rápido. Esto será lo mismo con la pandemia.”

INNOVATION VS. THE CORONAVIRUS
The first modern pandemic



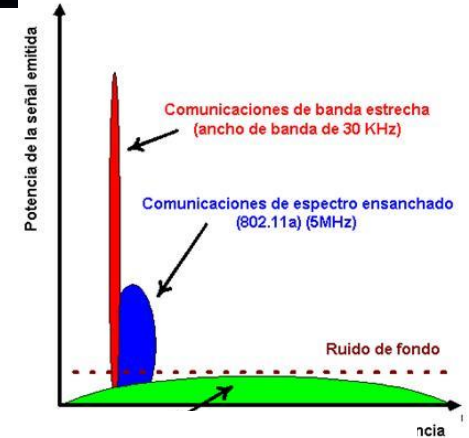
El biólogo y entomólogo estadounidense Edward Wilson tiene una frase genial para describir este desacople en las distintas dinámicas que se da en la actualidad.



"El principal problema de la humanidad hoy en día es que tenemos mentes paleolíticas, instituciones medievales y tecnología de los dioses"

Contamos con una gran aliado: la tecnología

“Estas soluciones tecnológicas y otras que vendrán, nos dan una gran ventaja frente a nuestros antepasados y nos permiten atacar la pandemia de una manera más eficiente. Está en nuestra capacidad como seres humanos el poder hacer uso de la tecnología de manera éticamente correcta para poder torcer el brazo del virus definitivamente y prepararnos para la siguiente pandemia” Drixit Technologies



Liderar como Emprendedores

Transformar incertidumbre en riesgo
y riesgo en valor



El emprendedor

Protagonista de una modificación de la realidad a la que agrega un nuevo valor desde cualquier lugar del mundo

Crea organizaciones innovadoras que solucionan problemas reales, exportan al mundo, invierten en investigación y desarrollo, introducen nuevos productos, mejoran procesos de producción, desarrollan tecnología y atraen capital. Y no sólo crean nuevos empleos, sino mejores empleos.





**“El dinamismo desequilibrante provocado por los
emprendedores innovadores:
causa de una economía sana y pujante, más que el
equilibrio y la optimización de los recursos.”**

Joseph Schumpeter (1934):

HOY: nueva etapa de "destrucción creativa"

Estamos comenzando a asistir hoy a una nueva etapa de "destrucción creativa" profunda, consecuencia de esta revolución tecnológica que produce un proceso de reajuste en la sociedad, generando nuevas estructuras, empleos, sectores, pero también destruyendo muchos de los que ya existen.

**Con potencialidad de generar soluciones disruptivas, en
forma masiva, a grandes problemas de la humanidad.**

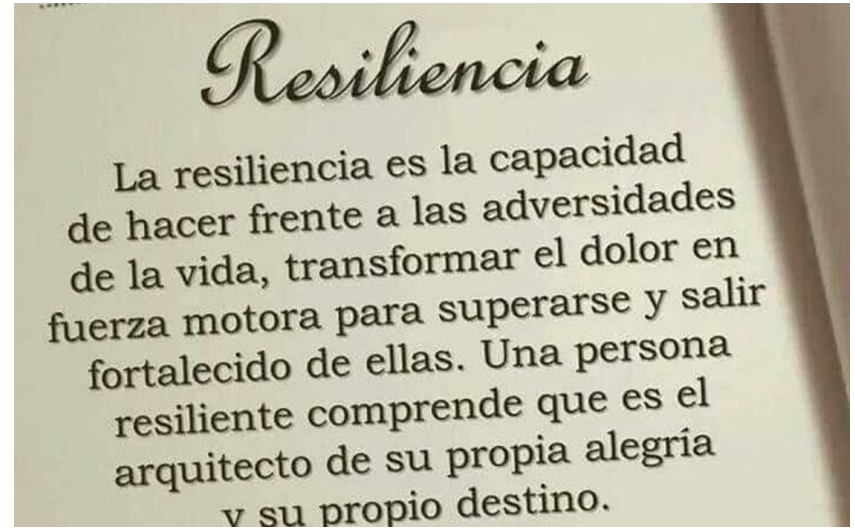
Qué características de la actitud emprendedora son claves para que el líder emprendedor sea un verdadero antídoto ante esta crisis y potenciador del “nuevo futuro”?

- Perseverancia
- Determinación
- Visión
- Compromiso
- Iniciativa
- Auto exigencia
- Pasión
- Coraje

- RESILIENCIA

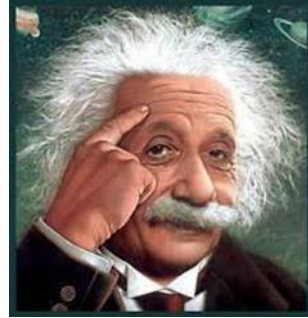


Es la entereza más allá de la resistencia.

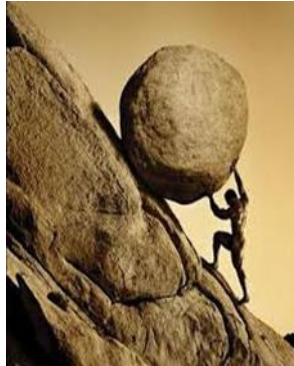


TRES GRANDES ALIADOS QUE TENEMOS COMO PERSONAS QUE NOS DIFERENCIAN DE LOS DEMÁS SERES VIVOS...

La inteligencia



La voluntad



El espíritu



UN EJEMPLO EMBLEMÁTICO DE *LIDERAZGO CON RESILIENCIA* EN TIEMPOS DE CRISIS

ERNEST SHACKLETON

EXPLORADOR ANGLO-IRLANDÉS (1874-1922)



SUS HAZAÑAS

- En enero de 1909, junto a tres compañeros llegó al punto más al sur jamás hallado por el hombre en la Antártida, a unos 190 km del Polo Sur.
- **Pero no logró llegar al Polo Sur** y perdió la batalla de la conquista del Polo Sur contra el noruego Roald Amundsen
- Se propuso el último **gran objetivo de los viajes en la Antártida**: cruzar el continente helado de punta a punta pasando a través del polo en la Expedición Imperial Transantártica (1914-1917).
- Pero su barco, el **Endurance**, quedó atrapado en una banquisa de hielo que lo fue aplastando lentamente y lo acabó hundiendo.
- Los exploradores estuvieron **aislados más de dos años**, pero gracias a la habilidad de su líder consiguieron regresar todos con vida del continente helado, una hazaña legendaria que llevó a **Shackleton a ser considerado un héroe**.

SHAKLETON'S WAY

LECCIONES DE LIDERAZGO EN CRISIS

- Mantener la visión sobre el objetivo final pero focalizar la energía en objetivos intermedios.
 - Usar acciones simbólicas para mandar mensajes que impacten
 - Transmitir optimismo
 - . Diluir los posibles conflictos
 - Celebrar los pequeños éxitos
 - . Sostener y mantener unido a tu equipo
 - Minimizar las diferencias
- No tomar riesgos innecesarios pero arriesgar cuando es esencial

Nunca, nunca, nunca abandonar!



Cómo son hoy los líderes emprendedores?

Están alertas



Están conectados



colaborativos





Son flexibles

**Son modeladores del
cambio y no meros
adaptadores**



**Son pacientes pero
firmes y decididos**





**Son lideres
humanos y
contenedores**

**Son guías hacia el
nuevo futuro**



Son solidarios





**Son creativos: imaginan
y construyen el nuevo
futuro**



**Co Crean desde la ciencia y la
tecnología**



Innovan



Propósito: Ser Lideres empresarios con valores para ser valiosos para la sociedad

CÓMO SERÁ EL “NUEVO NORMAL” ????

Change

The Economist” destaca que las empresas que logren sobrevivir en medio de esta pandemia mundial, deberán adoptar nuevas tecnologías, hacer ajustes drásticos en las cadenas de suministro globales y sobre todo, contar con la capacidad de asimilación a lo que será un nuevo mundo.



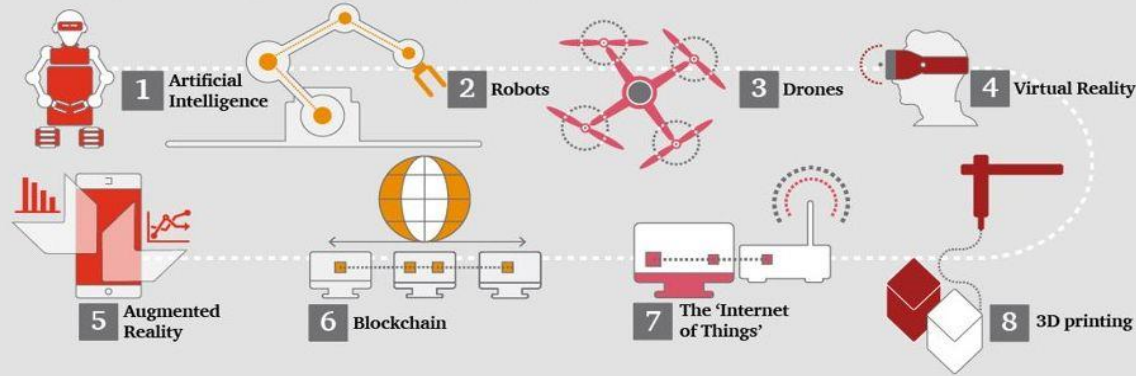
magazineluiza
vem ser feliz

inloco



LAS 8 TECNOLOGÍAS EMERGENTES QUE AFECTARÁN A LAS PERSONAS, A LAS EMPRESAS, A LAS ORGANIZACIONES, A LOS GOBIERNOS EN LOS PRÓXIMOS AÑOS

The eight emerging technologies you should learn to love:



Impacts on your business model

Technologies will have an impact across all five aspects



Informe de Boston Consulting Group “Most Innovative Companies 2020”

- Las firmas más comprometidas con la innovación tienen mayor rendimiento financiero de sus negocios.
- Estas compañías utilizan tecnologías como Inteligencia Artificial, se asocian con instituciones académicas, impulsan incubadoras y canales externos para innovar; usan analítica avanzada para generar nuevas propuestas de valor con, por ejemplo, el Internet de las cosas (IoT); y apuestan por el mercado en línea
- Las tecnologías disruptivas crean oportunidades para que las empresas en industrias tradicionales como la automotriz, la aeronáutica o la agrícola, se transformen en empresas de servicios en base a datos.

La crisis sanitaria y económica provocada por el Covid-19 no ha detenido la innovación de las compañías, pero sí ha afectado el grado de prioridad que se le da.

- Los “comprometidas” (45%) indicaron que la innovación es una de sus prioridades en este momento, por lo que planean una inversión significativa
- los “escépticos” (30%) consideran que no es el objetivo más importante en su estrategia ni en su financiación
- los “confundidos” (25%) no alinean la relevancia que le dan a la innovación con el gasto que destinan a eso.

Después de la contingencia del nuevo coronavirus, las empresas que ya son líderes innovadoras y aquellas que busquen serlo deberán plantearse sus ambiciones y la estrategia para crear valor; las áreas en las que se quieren centrar; alinear los presupuestos y el recurso humano con los objetivos de innovación; usar métricas para medir el progreso; gestionar proyectos y carteras de productos

The 50 Most Innovative Companies of 2020

1	Apple (+2)	11	Tesla (-2)	21	Siemens (-5)	31	JD.com (new)	41	Toyota (-4)
2	Alphabet (-1)	12	Cisco (+5)	22	Target (return)	32	Volkswagen (+6)	42	Nestlé (return)
3	Amazon (-1)	13	Walmart (+29)	23	Philips (+6)	33	Bosch (new)	43	ABB (new)
4	Microsoft (+0)	14	Tencent (return)	24	Xiaomi (return)	34	Airbus (return)	44	3M (-5)
5	Samsung (+0)	15	HP (+29)	25	Oracle (return)	35	Salesforce (-2)	45	Unilever (-13)
6	Huawei (+42)	16	Nike (return)	26	Johnson & Johnson (-12)	36	JPMorgan Chase (-16)	46	FCA (new)
7	Alibaba (+16)	17	Netflix (-11)	27	SAP (+1)	37	Uber (return)	47	Novartis (new)
8	IBM (-1)	18	LG Electronics (+0)	28	Adidas (-18)	38	Bayer (-14)	48	Coca-Cola (return)
9	Sony (return)	19	Intel (return)	29	Hitachi (return)	39	Procter & Gamble (return)	49	Volvo (new)
10	Facebook (-2)	20	Dell (+21)	30	Costco (return)	40	Royal Dutch Shell (-10)	50	McDonald's (-29)

Source: BCG Global Innovation Survey.

“Hoy en día, los CEO manejan compañías desde la cocina de sus casas. Gracias a la tecnología, tenemos entretenimiento y muchos pudieron seguir trabajando o estudiando. Sin hablar de cómo la tecnología está ayudando en el rastreo de contagios y la búsqueda de una vacuna”. En Argentina y Brasil y en todo el mundo, aunque con matices, las startups basadas en tecnología se encuentran en un cruce paradójico:

“Por un lado, el viento de cola de la digitalización, y por el otro, el viento de frente del contexto macroeconómico global”.



Hernán Kazah, ex MeLi
Fundador de **Kaszek**, el
principal fondo de capital de
riesgo de la región



Un ejemplo actual: El Turismo ????

"Covid friendly"



“Construimos Airbnb en 12 años y lo perdimos casi todo en semanas” Brian Chesk fundador y CEO



“viajar como se conocía hasta ahora, se acabó”
“habrá redistribución del lugar donde viaja la gente... en lugar de a solo unas pocas ciudades, irá a miles de comunidades pero locales”





MUNDO

se mueve en forma

EXPONENCIAL

EMPRESAS

Se mueven en forma

LINEAL



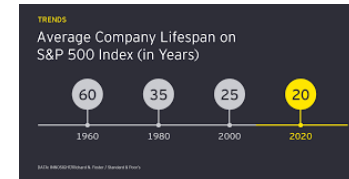
MODO EXPONENCIAL: *experiencia, años, tamaño, reputación* **NOOOOOOOOOO** garantizan la **SUPERVIVENCIA**

- Tiempo de vida promedio de una ventaja competitiva:

1984: 30 años

2014: 5 años

Hoy???



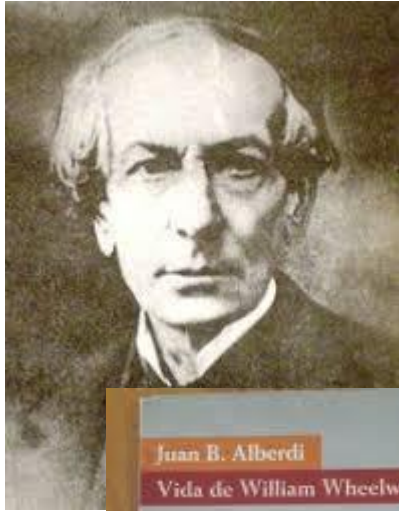
- 90% empresas *500 Fortune* 1994 **NO** en 2014 - 40% **NO EXISTIRA** en 10 años

**“Las sociedades que avanzan son las que ven al empresario como héroe,
no como villano”**

Esas sociedades. valoran la iniciativa individual y al emprendedor como alguien que toma riesgos, invierte, crea empleo, innova, genera riqueza.

Aprovechan, apoyan y potencian el espíritu emprendedor que es una cualidad difícil de conseguir, y no puede ser desperdiciada.

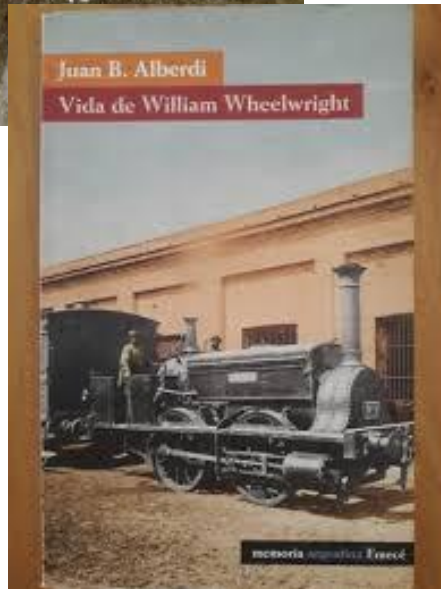
En esas sociedades, los ciudadanos y los gobernantes creen en la libertad de las personas, que comienza con la libertad para nacer, crecer, educarse, pensar, expresarse y **crear y hacer crecer empresas.**



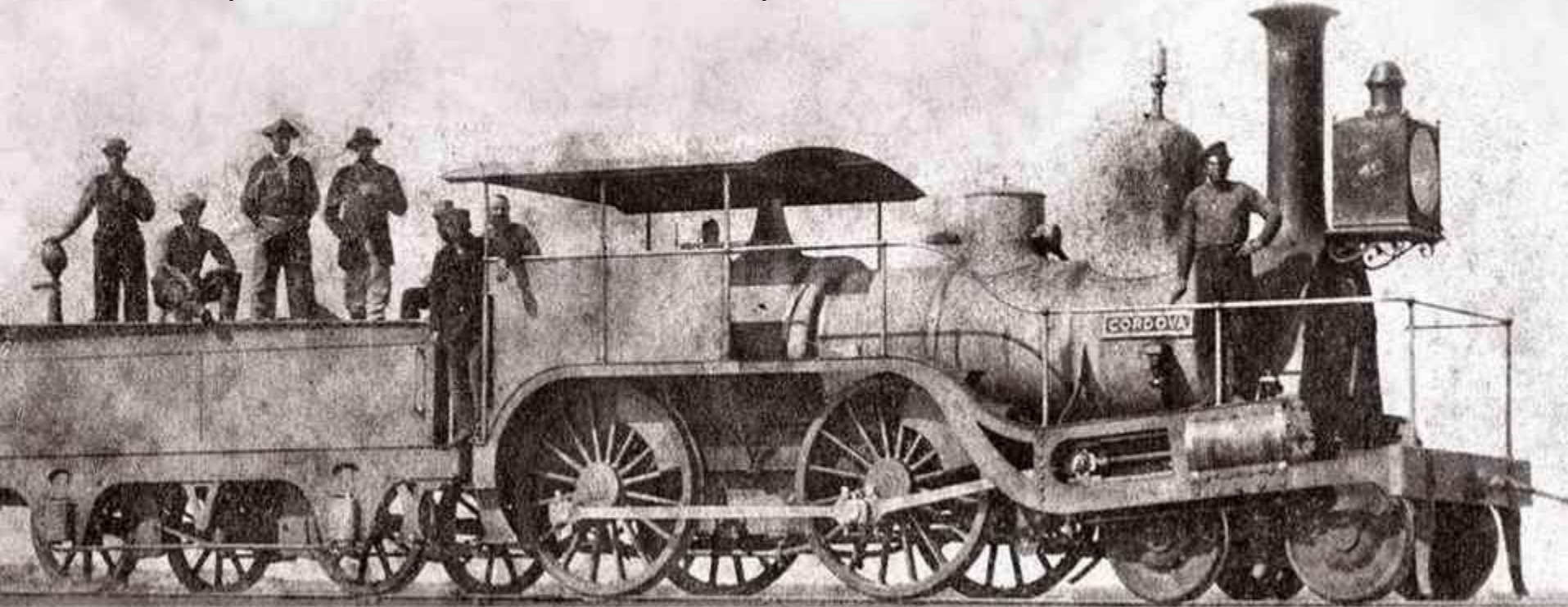
El buen empresario es siempre un héroe.

Las características de un buen empresario según Alberdi:

- Actuar con independencia de injerencias políticas y burocráticas, y por sobre todas las cosas no participar en entramados corruptos: impronta ética.
- Desenvolverse siempre en un marco competitivo, aun cuando esto pudiera ir en contra de su rentabilidad personal.
- Sólo cuando las ganancias individuales estuvieran alineadas con las ganancias sociales se daba el óptimo de bienestar.



“Un empresario de ferrocarriles, de telégrafos, de líneas de vapores, de muelles y puertos, tiene influencia en el desarrollo real en los países que acercan, y estrechan entre si, hasta confundir y consolidar sus mercados, sus productos, sus poblaciones, sus costumbres, sus luces, sus instituciones, sus destinos, y existencias al fin, siendo mas eficaces que los tratados de comercio o acuerdos diplomáticos”



“Los comerciantes y empresarios justos son hombres de paz y unión entre las naciones”

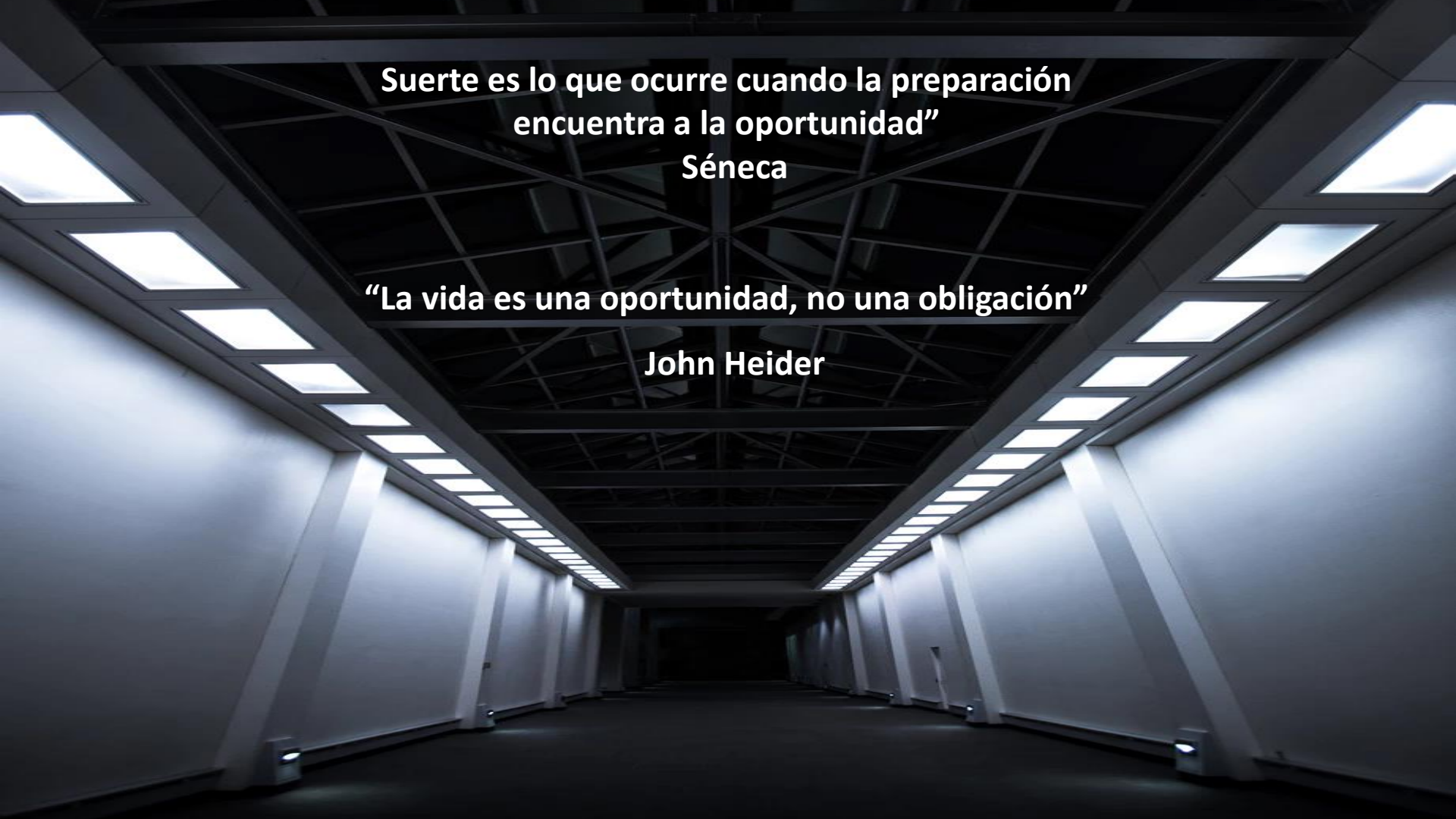


GRUPO BRASIL



camarbra

**Emprendedores que se transforman en empresarios y
empresarios que nunca dejan de ser emprendedores,
trabajando juntos, en forma innovadora,
uniendo naciones y mejorando la vida de sus conciudadanos**


A long, empty, modern hallway with a high ceiling and recessed lighting. The ceiling features a complex grid of dark beams and several rectangular light fixtures. The walls are light-colored and have a series of vertical supports. The floor is dark and reflective. The hallway leads to a dark, open end, creating a sense of depth and perspective.

Suerte es lo que ocurre cuando la preparación
encuentra a la oportunidad”

Séneca

“La vida es una oportunidad, no una obligación”

John Heider

A photograph of a two-lane asphalt road stretching into the distance under a dramatic, cloudy sky at sunset or sunrise. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow. Large yellow numbers '2020' are painted on the road surface, with the road's white center line bisecting the '0's. The background shows a flat landscape with some distant trees and structures.

Los invito a:
Resistir
Reconstruir
Renovar con propósito
y a seguir “re empresando”....

Lo que pensemos sobre el futuro impactará en ese futuro