

Guía Salarial Latam



SHOW ME
THE MONEY
know your value

TABLA DE CONTENIDO

03

Introducción

04

Cambios en
Paradigmas

06

Análisis

07

Chile

14

Perú

21

Colombia

28

Argentina

35

Brasil

43

SMTM

44

Show Me The
Money

45

Empresa

INTRODUCCIÓN

A modo general, todos los países de la Región vieron ajustar los salarios a la baja durante este periodo, gran parte de ellos en torno a un 10% menos en el paquete total anual. Los salarios variables sin duda han sufrido los mayores descensos con un promedio de 45%, efecto de que empresas y profesionales difícilmente llegaron a su meta anteriormente fijadas.

Si bien los efectos de la pandemia se han hecho sentir en los salarios a nivel regional, se espera que esos efectos vayan disminuyendo en el corto plazo una vez que comience a reactivarse el mercado. El único sector que durante este periodo ha visto aumentar sus salarios, es el TI, pues ha aumentado la demanda de servicios y profesionales que robustezcan la infraestructura e implementen las soluciones que les permitan a las compañías operar de forma digital.

La baja salarial que se refleja en esta guía corresponde básicamente a los ajustes que se realizaron en negociaciones al interior de las compañías para poder bajar los costos fijos y poder desvincular así la menor cantidad de colaboradores y lograr mantener la operación a flote. Los ajustes en nómina ya se empiezan a sentir en la nueva realidad del mercado.

La Guía Salarial de Show Me The Money 2021 es una fotografía de los salarios de mercado para Argentina, Brasil, Chile, Colombia y Perú, en la cuál ya se reflejan los efectos reales de la Pandemia, siendo ésta la foto más actualizada del mercado actual. ¡Esperamos que estas informaciones les ayuden a tomar las mejores decisiones!

Murilo Arruda

CEO & Founder Show Me The Money
muriloarruda@dnahc.cl



CAMBIOS EN PARADIGMAS DE REMUNERACIÓN POST PANDEMIA

“La Pandemia, que comenzó siendo una crisis sanitaria a nivel global, se ha transformado en una crisis del empleo”, con esta frase el Banco Mundial graficó lo que está sucediendo en cada uno de nuestros países. Más allá del manejo político y sanitario que cada Gobierno ha dado a la conducción de esta pandemia, no existe ningún país en Latinoamérica, ni el mundo en el que este virus no haya **afectado de forma irreversible el mercado laboral**. Al menos diez años han retrocedido los mercados laborales de Latinoamérica por la crisis de la Covid-19. Se han perdido al menos uno de cada diez puestos de trabajo y con ello se han disparado las tasas de desempleo a niveles históricos. Indudablemente, ante este panorama, los

salarios, principal indicador del mercado, han sufrido cambios, cambios que aún no se ven reflejados en los análisis macro.

Durante este año y medio de crisis, gran parte de las organizaciones se vieron en la necesidad de desvincular a uno o varios colaboradores y luego a recontratar una vez que la situación lo permitiese. Estas nuevas contrataciones se han enfocado en profesionales menos especializados, más junior, priorizando a los generalistas por sobre los especialistas, para así, lograr llenar el cargo, con un presupuesto inferior. Lo que buscan las compañías es alivianar sus estructuras y bajar de esta forma los costos fijos, dejando en el mercado a profesionales altamente cualificados, pero

cuyos salarios representaban un alto costo para tiempos de pandemia. Así **vemos una “juniorización” de las posiciones**, debido a la compactación y fusión de cargos.

Sólo un 20% de las compañías entregaron bonos durante el año pasado, lo que en un salario anualizado puede llegar a una baja de entre 10 a un 15% del paquete de remuneración sumado a los altos niveles de desempleo presentado en la región **han empujado los salarios a la baja**. Este reajuste se ha visto mayoritariamente en los salarios de entrada a las compañías, quienes están ofreciendo **paquetes salariales de 12% a 18% menos** de lo que ofrecían por el mismo cargo previo a la pandemia.

Es así como, a nivel general ha habido un **recambio de entre un 5% a un 15% del staff permanente** de las organizaciones, quienes se han incorporado con salarios inferiores. Con todo, este porcentaje de recambio, aún no es suficiente para que los análisis reflejen una tendencia a la baja de los salarios generales de mercado. Sin embargo, para las compañías estos reajustes han significado una baja de en torno a un 6% en términos de pago de nómina.

Si bien la pandemia, ha afectado fuertemente al mercado laboral como lo conocíamos, nos ha abierto una gama de opciones impensadas. El futuro estará marcado por una globalización de proyectos y salarios con los desafíos y oportunidades que este cambio en el paradigma implicará tanto para los trabajadores como para las compañías.

La nueva normalidad ha abierto las puertas a que profesionales decidieran cambiar de estilo de vida, trasladándose a ciudades o localidades más alejadas de las capitales, en donde pueden sobrellevar la pandemia de mejor manera y con un costo de vida inferior, gracias a la posibilidad de realizar

teletrabajo, modalidad que muchas compañías tachaban de imposible poco antes de iniciarse la pandemia.

La posibilidad de realizar el trabajo desde cualquier parte, no sólo ha significado una apertura a trabajadores que, de otras ciudades del mismo país, sino que ha permitido que muchos de ellos presten sus servicios de forma internacional. Así muchos, **están ofreciendo sus habilidades a empresas que se encuentran en otros países** y que requieren de sus servicios o conocimientos por no encontrarlos en su país de origen o por el alto valor de sus salarios debido a la alta demanda de sus perfiles. Es así como hemos visto un aumento de contrataciones internacionales sobre todo de cargos TI, que están siendo muy requeridos en toda la región.

En países donde existen una altísima demanda de programadores, debido a los requerimientos dados por la transformación digital de las compañías, y donde debido a la fuerte competencia y robustez de la moneda los salarios han experimentado fuertes alzas, **se está mirando talento más allá**

de las fronteras, en donde se cuenta con mayor disponibilidad de profesionales cualificados para desarrollar los proyectos a precios más competitivos.

La nueva normalidad nos lleva a repensar las nuevas formas de trabajo y las formas de remunerar. Hemos visto cómo la inestabilidad y la incertidumbre han pasado a ser parte de nuestro día a día y hemos debido ajustarnos a esos movimientos para mantenernos a flote. Esta misma situación se vive en el universo salarial, que va cambiando según los distintos fenómenos a los que debemos hacer frente. Hoy más que nunca es necesario que las compañías actúen con flexibilidad ante los nuevos escenarios que se presentan, pero por sobre todo **claridad y conocimiento sobre cómo y cuánto remunerar a sus colaboradores** para no perder competitividad y mantener el engagement dentro de la organización, principal asset al cual recurrir en tiempos complejos.



ANÁLISIS



Alfonso Ochoa

Country Manager DNA Human Capital
alfonsoochoa@dnahc.cl

Para la llegada del Coronavirus, a inicios de marzo del 2020, las compañías chilenas ya tenían experiencia trabajando de forma remota, con la infraestructura necesaria instalada y con una fuerte digitalización en los comercios, debido a las jornadas de protestas vividas meses antes.

Con todo, la pandemia provocó una ralentización de la actividad general, debido a la incertidumbre que generó, sumada a la inquietud propia de un año marcado por elecciones, cruciales para el futuro del país pues no sólo se elegirá nuevo presidente, sino que se está en el proceso de elaboración de una nueva Constitución que puede definir el camino que seguirá el país. Sin embargo, el último Informe de Política Monetaria del Banco Central del país, indicó un **aumento de las proyecciones de crecimiento durante este año**, que estaría en torno a 8,5% y 9,5%, diferente del 6% y 7% que había consignado en marzo.

Tanto minería, como ERNC y la industria tecnológica han presentado cifras importantes de crecimiento y de demanda de profesionales, sobre todo aquellos ligados a los temas de digitalización y tecnología. Hoy existe una **alta demanda por programadores para diversas industrias**, lo que ha elevado su salario de forma significativa. Esto, sumado a la escasez de talento en el mercado local, ha impactado en que muchas contrataciones se hayan hecho en países donde el salario es comparativamente menor, un signo de la globalización del trabajo y de los salarios a nivel regional, lo que viene a quebrar el **paradigma de contrataciones locales** derivadas del requerimiento del trabajo presencial.

Se espera que el país sea uno de los primeros de la región en recobrar su PIB pre crisis, con una **reactivación potente hacia el cuarto trimestre del año**, demostrando la robustez de sus instituciones y políticas económicas.



Finanzas

**SHOW ME
THE MONEY**
know your value



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr	\$624.342	\$780.427	\$936.512	0	\$9.365.124
Jefe	\$1.422.455	\$1.778.069	\$2.311.490	0,5	\$22.225.861
Gerente	\$1.891.560	\$2.364.450	\$3.310.230	1	\$30.737.850
CFO	\$3.691.592	\$4.614.490	\$6.460.286	1,5	\$62.295.613

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr	\$843.503	\$1.054.379	\$1.265.255	0,5	\$13.179.741
Jefe	\$2.002.266	\$2.502.832	\$3.253.681	1	\$32.536.814
Gerente	\$2.570.785	\$3.213.481	\$4.498.874	2	\$44.988.739
CFO	\$5.105.393	\$6.381.741	\$8.934.438	3	\$95.726.119

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr	\$1.170.824	\$1.463.530	\$1.756.236	1	\$19.025.895
Jefe	\$2.684.781	\$3.355.977	\$4.362.770	2	\$46.983.675
Gerente	\$3.547.768	\$4.434.710	\$6.208.594	2,5	\$64.303.291
CFO	\$6.916.877	\$8.646.097	\$12.104.535	5	\$146.983.645

*Salario Líquido Mensual (CLP\$)



Recursos Humanos



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr	533.540	666.926	800.311	0	8.003.107
Jefe	1.199.869	1.499.837	1.799.804	0,5	18.747.960
Gerente	1.637.263	2.046.579	2.455.895	1	26.605.524

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr	721.504	901.881	1.082.257	0,5	11.273.507
Jefe	1.778.480	2.223.100	2.667.721	1	28.900.306
Gerente	2.255.170	2.818.962	3.382.754	2	39.465.467

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr	999.243	1.249.054	1.498.865	1	16.237.703
Jefe	2.320.868	2.901.085	3.481.302	2	40.615.191
Gerente	3.098.819	3.873.524	4.648.229	2	54.229.337

*Salario Líquido Mensual (CLP\$)



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr	\$775.310	\$969.138	\$1.162.966	0	\$11.629.656
Jefe	\$1.127.651	\$1.409.563	\$1.832.432	0,5	\$17.619.542
Gerente	\$2.233.537	\$2.791.922	\$3.908.690	1	\$36.294.982

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr	\$1.042.904	\$1.303.630	\$1.564.356	0,5	\$16.295.375
Jefe	\$1.571.121	\$1.963.901	\$2.553.071	1	\$25.530.713
Gerente	\$2.980.946	\$3.726.182	\$5.216.655	1,5	\$50.303.456

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr	\$1.453.716	\$1.817.146	\$2.180.575	1	\$23.622.892
Jefe	\$2.149.331	\$2.686.664	\$3.492.663	1,5	\$36.269.958
Gerente	\$4.127.262	\$5.159.077	\$7.222.708	2	\$72.227.084

*Salario Líquido Mensual (CLP\$)



Tecnología de la Información

**SHOW ME
THE MONEY**
know your value



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr	\$867.916	\$1.084.895	\$1.301.874	0,125	\$13.186.739
Jefe	\$1.403.791	\$1.754.738	\$2.281.160	1	\$22.811.598
Gerente	\$2.271.832	\$2.839.790	\$3.975.706	2	\$39.757.065
CIO	\$3.227.616	\$4.034.519	\$5.648.327	0,5	\$50.431.493

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr	\$1.302.612	\$1.628.265	\$1.953.919	1	\$21.167.451
Jefe	\$1.914.527	\$2.393.159	\$3.111.106	1,5	\$32.307.644
Gerente	\$3.180.166	\$3.975.208	\$5.565.291	2,5	\$57.640.516
CIO	\$4.370.496	\$5.463.120	\$7.648.368	1	\$71.020.560

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr	\$1.777.465	\$2.221.832	\$2.666.198	1,5	\$29.994.730
Jefe	\$2.608.796	\$3.260.995	\$4.239.293	2,5	\$47.284.423
Gerente	\$4.364.563	\$5.455.703	\$7.637.985	3	\$81.835.551
CIO	\$6.054.224	\$7.567.781	\$10.594.893	1,5	\$102.165.038

*Salario Líquido Mensual (CLP\$)



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr	\$978.067	\$1.222.584	\$1.467.101	0,5	\$15.282.303
Jefe	\$1.255.205	\$1.569.007	\$2.039.709	1	\$20.397.089
Gerente	\$2.875.939	\$3.594.923	\$5.032.893	2	\$50.328.928

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr	\$1.329.176	\$1.661.470	\$1.993.765	1	\$21.599.116
Jefe	\$1.794.774	\$2.243.468	\$2.916.508	1,5	\$30.286.812
Gerente	\$3.955.655	\$4.944.568	\$6.922.395	2,5	\$71.696.239

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr	\$1.830.974	\$2.288.717	\$2.746.461	1,5	\$30.897.681
Jefe	\$2.328.499	\$2.910.624	\$3.783.811	2,5	\$42.204.050
Gerente	\$5.260.876	\$6.576.095	\$9.206.533	3	\$98.641.422

*Salario Líquido Mensual (CLP\$)

	CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
EMPRESA PEQUEÑA Facturación Anual: < 30MM USD	Gerente General	\$4.075.141	\$5.093.926	\$7.131.496	2	\$71.314.960
	CEO	\$4.677.448	\$5.846.809	\$8.185.533	3	\$87.702.142
EMPRESA MEDIANA Facturación Anual: 30MM a 100MM USD)	Gerente General	\$5.576.931	\$6.971.163	\$9.759.629	4	\$111.538.614
	CEO	\$6.195.348	\$7.744.185	\$10.841.859	5	\$131.651.140
EMPRESA GRANDE Facturación Anual: > 100MM USD)	Gerente General	\$7.662.008	\$9.577.510	\$13.408.515	5	\$162.817.676
	CEO	\$8.681.547	\$10.851.934	\$15.192.708	6	\$195.334.818

*Salario Líquido Mensual (CLP\$)



Mauro Canevaro

Executive Manager DNA Human Capital
maurocanevaro@dnahc.com.pe

A pesar de las generalidades negativas que el año pasado dejó, durante el primer semestre del 2021 el **Perú empezó a mostrar signos de recuperación**, esperando volver a brillar como la estrella de América Latina. Al igual que en los países hermanos, la llegada de las vacunas contra el Covid-19 generó un fuerte rebote, permitiendo que gran parte de las industrias reactivaran sus actividades.

Por otra parte, el complejo contexto político del país generó un ambiente de incertidumbre. Estando en debate dos posiciones completamente opuestas, una de derecha y otra de izquierda, las empresas nacionales, y multinacionales con presencia en el Perú, decidieron contraer sus decisiones para esperar el resultado. De esta manera, durante los meses de abril, mayo y junio, **la economía se vio ralentizada por el estancamiento de inversiones y movimientos privados**, lo cual se espera que se mantenga hasta finales de año de acuerdo a cómo se comporte el mercado con recientemente asumido presidente.

Así las cosas, el mercado laboral también presentó un comportamiento particular. Casos especiales como **el sector del TI experimentaron una reactivación importante** durante y después de los cierres por la pandemia debido a la acelerada transformación digital que cientos de compañías debieron implementar durante ese periodo. Por ello, la demanda de profesionales aumentó generando un dinamismo en la oferta y la demanda. Entre los hallazgos que se evidenciaron está la poca disponibilidad de este tipo de profesionales y el aumento de rotación de este tipo de talentos por motivos salariales, pues perfiles de menos experiencia empezaron a ganar igual o más que los experimentados. Esta tendencia, muy marcada, se verá limitada cuando la burbuja explote y se estandaricen los salarios.

	CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
EMPRESA PEQUEÑA Facturación Anual: < 30MM USD	Analista Ssr	S/2.694	S/3.367	S/4.041	0	S/47.145
	Jefe	S/4.035	S/5.765	S/7.494	0,5	S/83.588
	Gerente	S/5.937	S/9.896	S/13.854	2,0	S/158.328
	CFO	S/12.229	S/20.382	S/28.534	2,0	S/326.107
EMPRESA MEDIANA Facturación Anual: 30MM a 100MM USD)	Analista Ssr	S/3.696	S/4.620	S/5.544	0	S/64.678
	Jefe	S/5.494	S/7.849	S/10.204	1,0	S/119.320
	Gerente	S/8.002	S/13.337	S/18.672	3,0	S/226.726
	CFO	S/15.496	S/25.827	S/36.158	4,0	S/464.888
EMPRESA GRANDE Facturación Anual: > 100MM USD)	Analista Ssr	S/5.061	S/6.326	S/7.591	0,5	S/91.725
	Jefe	S/7.590	S/10.843	S/14.096	2,0	S/174.490
	Gerente	S/11.180	S/18.633	S/26.086	4,0	S/335.391
	CFO	S/21.720	S/36.200	S/50.679	5,0	S/687.791

*Salario Bruto Mensual (S./)



Recursos Humanos



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr	S/2.401	S/3.001	S/3.602	0	S/42.019
Jefe	S/3.604	S/5.148	S/6.693	0,5	S/74.647
Gerente	S/5.309	S/8.848	S/12.387	1,0	S/132.713

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr	S/3.345	S/4.181	S/5.017	0	S/58.531
Jefe	S/4.993	S/7.133	S/9.273	1,0	S/106.998
Gerente	S/7.357	S/12.261	S/17.166	2,0	S/196.181

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr	S/4.626	S/5.782	S/6.939	0,5	S/83.843
Jefe	S/6.914	S/9.877	S/12.840	2,0	S/158.029
Gerente	S/10.009	S/16.681	S/23.353	3,3	S/287.939

*Salario Bruto Mensual (S./)



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr	S/3.344	S/4.180	S/5.016	0	S/58.518
Jefe	S/5.016	S/7.166	S/9.316	0,5	S/103.908
Gerente	S/7.389	S/12.316	S/17.242	1,0	S/184.734

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr	S/4.639	S/5.799	S/6.959	0	S/81.184
Jefe	S/6.942	S/9.917	S/12.892	1,0	S/150.153
Gerente	S/10.231	S/17.052	S/23.873	2,0	S/272.830

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr	S/6.418	S/8.022	S/9.626	0,5	S/116.318
Jefe	S/9.445	S/13.493	S/17.541	2,0	S/217.194
Gerente	S/14.036	S/23.393	S/32.750	3,3	S/403.412

*Salario Bruto Mensual (S./)



Tecnología de la Información

**SHOW ME
THE MONEY**
know your value



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr	S/3.717	S/4.647	S/5.576	0	S/65.052
Jefe	S/5.143	S/7.347	S/9.551	0,5	S/107.325
Gerente	S/7.534	S/12.557	S/17.580	1,0	S/188.360
CIO	S/8.586	S/14.310	S/17.173	3,0	S/243.277

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr	S/5.139	S/6.424	S/7.709	0,5	S/93.149
Jefe	S/7.077	S/10.110	S/13.143	1,5	S/158.132
Gerente	S/10.422	S/17.370	S/24.318	3,0	S/295.296
CIO	S/13.365	S/22.274	S/26.729	4,0	S/400.938

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr	S/7.079	S/8.849	S/10.619	1,0	S/132.734
Jefe	S/9.767	S/13.953	S/18.139	2,0	S/224.752
Gerente	S/14.315	S/23.859	S/33.403	4,0	S/429.464
CIO	S/18.443	S/30.739	S/36.886	5,0	S/584.033

*Salario Bruto Mensual (S./)



CARGO

MÍNIMO

MEDIO

MÁXIMO

VARIABLE

ANUAL

EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

Analista Ssr

S/2.768

S/3.460

S/4.153

0

S/48.446

Jefe

S/4.151

S/5.929

S/7.708

0,5

S/85.976

Gerente

S/6.031

S/10.051

S/14.072

1,0

S/150.767

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr

S/3.842

S/4.802

S/5.763

0

S/67.229

Jefe

S/5.670

S/8.099

S/10.529

1,0

S/121.492

Gerente

S/8.341

S/13.902

S/19.463

2,0

S/222.435

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr

S/5.281

S/6.601

S/7.921

0,5

S/95.717

Jefe

S/7.851

S/11.216

S/14.581

2,0

S/179.458

Gerente

S/11.614

S/19.357

S/27.100

3,3

S/333.628

*Salario Bruto Mensual (S./)

	CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
EMPRESA PEQUEÑA Facturación Anual: < 30MM USD	Gerente General	S/18.509	S/23.136	S/32.391	2,0	S/370.183
	CEO	S/23.265	S/29.081	S/40.713	3,0	S/494.374
EMPRESA MEDIANA Facturación Anual: 30MM a 100MM USD	Gerente General	S/26.404	S/33.005	S/46.206	3,0	S/561.077
	CEO	S/31.101	S/38.877	S/54.427	4,0	S/699.780
EMPRESA GRANDE Facturación Anual: > 100MM USD	Gerente General	S/36.041	S/45.051	S/63.072	4,0	S/810.921
	CEO	S/44.383	S/55.479	S/77.670	5,0	S/1.054.096

*Salario Bruto Mensual (S./)

ANÁLISIS



Alfonso Ochoa

Country Manager DNA Human Capital
alfonsoochoa@dnahc.cl

Desde finales del año pasado, y con la reactivación de varios sectores comerciales, **Colombia empezó a presentar una recuperación económica**. De acuerdo al Ministerio de Hacienda, estaba en su mejor momento los primeros meses del 2021, hasta que, sumados a la tercera ola de covid-19, se presentaron manifestaciones sociales a finales de abril.

Desde entonces, se han presentado en el país manifestaciones sociales intermitentes, afectando a los principales sectores económicos del país, siendo **los más afectados el comercio, transporte y agroindustriales** quienes se han visto imposibilitados de realizar su trabajo por los bloqueos en las rutas. De acuerdo a Fenalco, a 1 mes del paro se reportaron pérdidas por \$820 millones de dólares, y \$519 millones por parte de productores del campo.

En esta mezcla de acontecimientos nacionales, el mercado laboral se ha visto afectado en dos sentidos principalmente. Primero, en la capacidad de los sectores de responder con sus procesos y por ende en el cumplimiento de sus objetivos. Un ejemplo claro es el que presenta Confecámaras, quienes registran que **el 22% de las empresas han debido suspender sus operaciones por los bloqueos**, y más de la mitad está operando con el 50% de su capacidad. El segundo se ha visto reflejado en términos salariales. Si bien no se están viendo reducciones del salario en las empresas, si estamos viendo que muchas los tienen congelados, y en el momento de hacer nuevas contrataciones buscan obtener **una reducción importante, entre el 15% y el 20%** con respecto a lo que se pagaba antes.

	CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
EMPRESA PEQUEÑA Facturación Anual: < 30MM USD	Analista Ssr	\$1.390.376	\$1.737.970	\$2.085.564	0	\$24.331.578
	Jefe	\$4.347.449	\$6.210.641	\$8.073.834	0,5	\$90.054.300
	Gerente	\$5.542.944	\$9.238.240	\$12.933.536	1,0	\$133.071.108
	CFO	\$13.973.623	\$23.289.371	\$32.605.120	2,0	\$326.051.198
EMPRESA MEDIANA Facturación Anual: 30MM a 100MM USD)	Analista Ssr	\$1.890.663	\$2.363.329	\$2.835.995	0	\$33.086.604
	Jefe	\$5.915.416	\$8.450.595	\$10.985.773	1,0	\$121.684.936
	Gerente	\$7.545.699	\$12.576.165	\$17.606.632	2,0	\$176.066.316
	CFO	\$19.257.175	\$32.095.292	\$44.933.409	3,0	\$481.429.385
EMPRESA GRANDE Facturación Anual: > 100MM USD)	Analista Ssr	\$2.687.569	\$3.359.462	\$4.031.354	0,5	\$48.712.192
	Jefe	\$8.135.463	\$11.622.090	\$15.108.717	1,0	\$151.087.171
	Gerente	\$10.306.443	\$17.177.404	\$24.048.366	3,3	\$261.849.037
	CFO	\$26.215.211	\$43.692.018	\$61.168.825	4,0	\$699.072.288

*Salario Bruto Mensual (COP\$)



Recursos Humanos



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr	1.204.761	1.505.951	1.807.141	0	21.083.314
Jefe	4.144.848	5.181.060	6.217.271	0,5	75.125.364
Gerente	6.380.594	7.975.742	9.570.891	1	119.636.132

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr	1.595.701	1.994.626	2.393.551	0	27.924.765
Jefe	5.784.718	7.230.898	8.677.077	1	108.463.467
Gerente	8.831.184	11.038.980	13.246.776	2	176.623.686

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr	2.284.434	2.855.543	3.426.651	0,5	41.405.369
Jefe	7.861.696	9.827.120	11.792.544	1	147.406.797
Gerente	11.605.741	14.507.177	17.408.612	3,3	250.974.154

*Salario Bruto Mensual (COP\$)



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr	\$1.632.682	\$2.040.853	\$2.449.023	0	\$28.571.935
Jefe	\$3.519.626	\$5.028.037	\$6.536.449	0,5	\$72.906.543
Gerente	\$6.063.641	\$10.106.069	\$14.148.496	1,0	\$151.591.028

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr	\$1.940.694	\$2.425.868	\$2.911.041	0	\$33.962.145
Jefe	\$4.218.898	\$6.026.997	\$7.835.096	1,0	\$90.404.953
Gerente	\$7.440.200	\$12.400.333	\$17.360.466	2,0	\$173.604.663

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr	\$2.745.961	\$3.432.452	\$4.118.942	0,5	\$49.770.548
Jefe	\$6.102.896	\$8.718.423	\$11.333.950	1,0	\$113.339.498
Gerente	\$10.793.875	\$17.989.792	\$25.185.709	3,3	\$273.606.215

*Salario Bruto Mensual (COP\$)



Tecnología de la Información

**SHOW ME
THE MONEY**
know your value



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr	\$1.705.760	\$2.132.200	\$2.558.640	0	\$29.850.800
Jefe	\$3.559.579	\$5.085.113	\$6.610.647	0,5	\$73.734.137
Gerente	\$5.577.001	\$9.295.002	\$13.013.002	1,0	\$129.151.307
CIO	\$12.932.701	\$21.554.502	\$25.865.402	3,0	\$323.317.530

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr	\$2.639.885	\$3.299.857	\$3.959.828	0,5	\$47.847.923
Jefe	\$5.348.023	\$7.640.033	\$9.932.043	1,5	\$114.043.910
Gerente	\$8.548.368	\$14.247.280	\$19.946.193	3,0	\$213.709.206
CIO	\$18.742.068	\$31.236.781	\$37.484.137	4,0	\$499.788.493

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr	\$3.538.362	\$4.422.953	\$5.307.543	1,0	\$66.344.291
Jefe	\$7.369.868	\$10.528.383	\$13.686.898	2,0	\$156.823.018
Gerente	\$11.585.272	\$19.308.786	\$27.032.301	4,0	\$308.940.582
CIO	\$25.575.284	\$42.625.473	\$51.150.567	5,0	\$724.633.039

*Salario Bruto Mensual (COP\$)



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr	\$2.390.973	\$2.988.716	\$3.586.460	0	\$41.842.028
Jefe	\$4.512.480	\$6.446.400	\$8.380.320	0,5	\$93.472.800
Gerente	\$6.922.844	\$11.538.073	\$16.153.302	1,0	\$149.994.949

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr	\$2.951.889	\$3.689.861	\$4.427.834	0	\$51.658.061
Jefe	\$5.557.593	\$7.939.418	\$10.321.243	1,0	\$119.091.271
Gerente	\$8.702.624	\$14.504.373	\$20.306.122	2,0	\$203.061.221

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr	\$4.021.441	\$5.026.802	\$6.032.162	0,5	\$72.888.625
Jefe	\$7.634.584	\$10.906.549	\$14.178.513	1,0	\$146.218.978
Gerente	\$11.454.033	\$19.090.055	\$26.726.077	3,3	\$291.285.015

*Salario Bruto Mensual (COP\$)



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Gerente General	\$16.214.882	\$20.268.602	\$24.322.322	2,0	\$283.760.428
CEO	\$20.974.915	\$26.218.643	\$31.462.372	3,0	\$393.279.651

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Gerente General	\$21.297.982	\$26.622.477	\$31.946.973	3,0	\$399.337.158
CEO	\$28.778.003	\$35.972.504	\$43.167.005	4,0	\$575.560.061

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Gerente General	\$31.006.328	\$38.757.910	\$46.509.492	4,0	\$620.126.559
CEO	\$40.577.092	\$50.721.365	\$60.865.638	5,0	\$862.263.203

*Salario Bruto Mensual (COP\$)



Federico Carrera

Managing Partner DNA Human Capital
federicocarrera@dnahc.com.ar

Inflación y devaluación parecen ser los temas que han marcado históricamente lo que es la economía Argentina. Es así como hoy, luego de más de un año de pandemia, un 42% de los argentinos vive bajo la línea de la pobreza, que afecta a 19,4 millones de personas.

La economía en el país ha profundizado su manejo informal, con un alto nivel de empleo en negro, muchos comercios todavía en terapia intensiva y la dependencia del estado es cada vez mayor, por empleos públicos o planes sociales.

Durante los primeros meses de este año, tuvimos una **reactivación en la actividad económica** como respuesta natural al frenazo que vivimos hasta fines de año del 2020. Con la llegada del verano, el Covid nos dio un respiro en términos de tasas de contagio, lo que permitió que las empresas

comenzaran a reactivar búsquedas de perfiles, mayoritariamente enfocadas en la transformación digital.

En octubre se espera una elección de medio término, que, si bien no siempre tienen consecuencias económicas graves, sí suele conllevar cierta incertidumbre que repercute en un enfriamiento en cuanto al nivel de actividad, sobre todo en la toma de decisiones de muchas empresas. Así, esperamos que el alza en la actividad que se produjo en los primeros meses del año vea una ralentización que concluirá una vez definidas las nuevas autoridades, dada la mayor certeza de lo que se vendrá a futuro.

Con todo, proyectamos una **gran cantidad de búsquedas de cargos**, mayoritariamente asociados al mundo tecnológico y a posiciones de carácter regional.

	CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
EMPRESA PEQUEÑA Facturación Anual: < 30MM USD	Analista Ssr	\$61.375	\$90.719	\$120.063	0	\$1.270.066
	Jefe	\$150.940	\$201.052	\$251.164	1,0	\$3.015.780
	Gerente	\$249.234	\$325.592	\$401.949	2,0	\$5.209.464
	CFO	\$505.920	\$598.604	\$691.287	2,0	\$9.577.656
EMPRESA MEDIANA Facturación Anual: 30MM a 100MM USD)	Analista Ssr	\$81.738	\$132.172	\$182.606	0,5	\$1.916.494
	Jefe	\$199.782	\$252.643	\$305.503	1,0	\$3.789.638
	Gerente	\$355.883	\$454.664	\$553.445	3,0	\$7.729.288
	CFO	\$648.987	\$828.382	\$1.007.776	4,0	\$14.910.867
EMPRESA GRANDE Facturación Anual: > 100MM USD)	Analista Ssr	\$102.445	\$161.164	\$219.883	0,5	\$2.336.878
	Jefe	\$253.482	\$328.391	\$403.299	2,0	\$5.254.248
	Gerente	\$452.883	\$574.613	\$696.343	4,0	\$10.343.034
	CFO	\$922.842	\$1.153.553	\$1.384.264	5,0	\$21.917.507

*Salario Bruto Mensual (ARS\$)



Recursos Humanos



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr	60.564	75.705	90.846	0	1.059.870
Jefe	137.787	172.234	206.681	1	2.583.507
Gerente	217.325	271.656	325.987	2	4.346.497

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr	90.228	112.785	135.343	0,5	1.635.389
Jefe	177.409	221.761	266.113	1	3.326.412
Gerente	311.594	389.492	467.391	3	6.621.372

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr	108.745	135.931	163.118	0,5	1.971.004
Jefe	222.138	277.673	333.207	2	4.442.762
Gerente	388.684	485.855	583.026	4	8.745.387

*Salario Bruto Mensual (ARS\$)



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr	\$73.034	\$91.292	\$109.550	0	\$1.278.087
Jefe	\$127.518	\$182.168	\$236.819	1,0	\$2.732.527
Gerente	\$193.473	\$322.454	\$451.436	2,0	\$5.159.271

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr	\$105.533	\$131.916	\$158.299	0,5	\$1.912.785
Jefe	\$159.465	\$227.807	\$296.149	1,0	\$3.417.109
Gerente	\$267.882	\$446.470	\$625.057	3,0	\$7.589.982

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr	\$129.911	\$162.389	\$194.867	0,5	\$2.354.638
Jefe	\$236.920	\$296.149	\$355.379	2,0	\$4.738.392
Gerente	\$456.470	\$570.588	\$684.706	4,0	\$10.270.585

*Salario Bruto Mensual (ARS\$)



Tecnología de la Información

**SHOW ME
THE MONEY**
know your value



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr	\$94.446	\$118.057	\$141.669	0	\$1.652.802
Jefe	\$201.080	\$287.258	\$373.435	1,0	\$4.308.867
Gerente	\$222.635	\$371.058	\$519.482	2,0	\$5.936.936
CIO	\$330.284	\$550.474	\$770.663	2,0	\$8.807.580

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr	\$137.080	\$171.350	\$205.620	0,5	\$2.484.576
Jefe	\$244.874	\$349.820	\$454.766	1,0	\$5.247.305
Gerente	\$309.666	\$516.110	\$722.554	3,0	\$8.773.867
CIO	\$454.065	\$756.775	\$1.059.485	4,0	\$13.621.949

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr	\$168.746	\$210.932	\$253.118	0,5	\$3.058.514
Jefe	\$363.813	\$454.766	\$545.720	2,0	\$7.276.263
Gerente	\$527.671	\$659.588	\$791.506	4,0	\$11.872.590
CIO	\$843.955	\$1.054.944	\$1.265.933	5,0	\$20.043.941

*Salario Bruto Mensual (ARS\$)



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr	\$90.872	\$113.590	\$136.309	0	\$1.590.266
Jefe	\$183.938	\$262.768	\$341.599	1,0	\$3.941.526
Gerente	\$212.127	\$353.546	\$494.964	2,0	\$5.656.732

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr	\$131.262	\$164.078	\$196.894	0,5	\$2.379.130
Jefe	\$230.075	\$328.679	\$427.283	1,0	\$4.930.188
Gerente	\$293.711	\$489.519	\$685.326	3,0	\$8.321.815

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr	\$161.584	\$201.980	\$242.376	0,5	\$2.928.709
Jefe	\$341.826	\$427.283	\$512.740	2,0	\$6.836.528
Gerente	\$500.484	\$625.605	\$750.726	4,0	\$11.260.884

*Salario Bruto Mensual (ARS\$)



EMPRESA PEQUEÑA

Facturación Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Gerente General	\$550.346	\$687.932	\$825.518	4,0	\$12.382.776
CEO	\$610.552	\$731.720	\$852.887	2,0	\$11.707.512

EMPRESA MEDIANA

Facturación Anual:
30MM a 100MM USD)

Gerente General	\$756.599	\$945.748	\$1.134.898	5,0	\$17.969.221
CEO	\$796.798	\$1.045.372	\$1.212.333	4,0	\$18.816.696

EMPRESA GRANDE

Facturación Anual:
> 100MM USD)

Gerente General	\$1.054.698	\$1.318.373	\$1.582.048	6,0	\$26.367.460
CEO	\$1.102.564	\$1.450.000	\$1.804.552	5,0	\$27.550.000

*Salario Bruto Mensual (ARS\$)



Gustavo Costa

Managing Partner Unique Group | Grupo DNA
gustavo.costa@uniquegroup.com.br

Durante este tiempo, hemos visto el caso de sectores como energía (petróleo, gas) y minería, su estructura más rígida llevó a una ralentización de su recuperación. Sin embargo, lograron establecer estructuras más dinámicas y flexibles, lo que los llevó a sobrellevar los meses más duros. En contraste, las áreas de salud y educación vieron un fuerte impulso en sus actividades. Ésta última por una mayor demanda de servicios y cursos online. Esto, al mismo tiempo, ha impulsado la creación de plataformas y asesorías para el proceso de digitalización que no solo se ha visto en la educación, salud, odontología e e-commerce entre muchos otros quienes han debido y sabido realizar esta transición acelerada.

En términos laborales, el home office llegó de improviso y la preocupación de que cada trabajador tuviera una silla, computador, acceso a los soportes

tecnológicos fue solo la base que las empresas ofrecieron a sus trabajadores. Muchas de ellas comenzaron a ofrecer y a instaurar programas que cuidaran de la salud mental de sus colaboradores, entendiendo que el escenario mundial de incertidumbre y el peso del home office podría afectar de sobremanera en la productividad.

La tecnología ha sido la estrella y el salvavidas para muchas compañías. Si la economía está tambaleando, las Fintech parecen ser la solución, también los sistemas e-commerce y otras plataformas digitales. El e-commerce si bien estaba desarrollado tuvo una explosión debido a la inseguridad de realizar compras de forma presencial. Para ello, el área de tecnología ha visto cuadruplicar la demanda por sus profesionales, para asegurar tanto las ventas y trabajos además del desarrollo de nuevos dispositivos.



Gustavo Costa

Managing Partner Unique Group | Grupo DNA
gustavo.costa@uniquegroup.com.br



Durante este último período, vimos casos de setores como energia (petróleo e gás) e mineração, que sua estrutura mais rígida levou a uma desaceleração em sua recuperação. Entretanto, eles conseguiram estabelecer estruturas mais dinâmicas e flexíveis, o que os ajudou a resistir aos meses mais difíceis. Já as áreas de saúde e educação viram um forte impulso em suas atividades, este último devido a uma crescente demanda por serviços e cursos on-line. Ao mesmo tempo que impulsionou a criação de plataformas e assessorias para o processo de transformação digital, que se viu mais acelerado na educação, saúde (odontologia e outros) e e-commerce.

Em termos de trabalho, o home office chegou inesperadamente e a preocupação de que cada trabalhador tivesse uma cadeira, um computador, acesso a suporte

tecnológico, etc., foi apenas a base. Muitas empresas começaram também a oferecer e implementar programas para cuidar da saúde mental, entendendo que o cenário global de incerteza e o peso do escritório em casa poderia afetar muito a produtividade.

A tecnologia tem sido a estrela e a salva-vidas para muitas empresas. Se a economia está oscilando, as Fintechs parecem ser a solução, assim como os sistemas de comércio eletrônico e outras plataformas digitais. O e-commerce, embora já desenvolvido, teve uma explosão em consequência da insegurança de fazer compras pessoalmente. Para isso, a área de tecnologia viu a demanda por seus profissionais quadruplicar, para garantir tanto vendas quanto o desenvolvimento de novas ferramentas.

	CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
PEQUENA EMPRESA Faturamento Anual: < 30MM USD	Analista Ssr (Pleno)	R\$2.780	R\$3.475	R\$4.170	0	R\$46.318
	Jefe	R\$5.069	R\$6.336	R\$8.237	1,0	R\$90.801
	Gerente	R\$8.272	R\$10.340	R\$14.476	2,0	R\$158.515
	CFO	R\$21.549	R\$26.936	R\$37.711	3,0	R\$439.867
MÉDIA EMPRESA Faturamento Anual: 30MM a 100MM USD	Analista Ssr (Pleno)	R\$3.623	R\$4.528	R\$5.434	0,5	R\$62.627
	Jefe	R\$6.661	R\$8.326	R\$10.824	1,5	R\$123.476
	Gerente	R\$11.311	R\$14.139	R\$19.794	3,0	R\$230.883
	CFO	R\$22.572	R\$28.215	R\$39.501	4,0	R\$488.966
GRANDE EMPRESA Faturamento Anual: > 100MM USD	Analista Ssr (Pleno)	R\$4.970	R\$6.212	R\$7.455	1,0	R\$89.021
	Jefe	R\$9.836	R\$12.296	R\$15.984	2,0	R\$188.491
	Gerente	R\$15.516	R\$19.395	R\$27.153	4,0	R\$336.115
	CFO	R\$30.964	R\$38.705	R\$54.186	6,0	R\$748.158

*Salário Bruto Mensal (R\$)



Recursos Humanos



PEQUENA EMPRESA

Faturamento Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr (Pleno)	R\$2.480	R\$3.100	R\$3.719	0	R\$41.317
Jefe	R\$5.206	R\$6.507	R\$8.459	1,0	R\$93.245
Gerente	R\$7.783	R\$9.729	R\$13.621	2,0	R\$149.147

MÉDIA EMPRESA

Faturamento Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr (Pleno)	R\$3.390	R\$4.238	R\$5.085	0,5	R\$58.607
Jefe	R\$7.119	R\$8.898	R\$11.568	1,5	R\$131.961
Gerente	R\$10.777	R\$13.472	R\$18.860	3,0	R\$219.992

GRANDE EMPRESA

Faturamento Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr (Pleno)	R\$4.930	R\$6.162	R\$7.395	1,0	R\$88.306
Jefe	R\$9.764	R\$12.205	R\$15.866	2,0	R\$187.095
Gerente	R\$14.597	R\$18.246	R\$25.544	4,0	R\$316.201

*Salário Bruto Mensal (R\$)



PEQUENA EMPRESA

Faturamento Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr (Pleno)	R\$2.834	R\$3.542	R\$4.251	0	R\$47.217
Jefe	R\$5.732	R\$7.166	R\$9.315	1,0	R\$102.683
Gerente	R\$7.981	R\$9.977	R\$13.967	2,0	R\$152.941

MÉDIA EMPRESA

Faturamento Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr (Pleno)	R\$3.473	R\$4.341	R\$5.209	0,5	R\$60.036
Jefe	R\$7.808	R\$9.760	R\$12.688	1,5	R\$144.742
Gerente	R\$12.176	R\$15.219	R\$21.307	3,0	R\$248.534

GRANDE EMPRESA

Faturamento Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr (Pleno)	R\$5.286	R\$6.608	R\$7.930	1,0	R\$94.693
Jefe	R\$10.682	R\$13.353	R\$17.359	2,0	R\$204.703
Gerente	R\$16.622	R\$20.778	R\$29.089	4,0	R\$360.076

*Salário Bruto Mensal (R\$)



Tecnologia da Informação

**SHOW ME
THE MONEY**
know your value



PEQUENA EMPRESA

Faturamento Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr (Pleno)	R\$3.343	R\$4.178	R\$5.014	0	R\$55.696
Jefe	R\$5.493	R\$7.912	R\$7.714	1,0	R\$85.034
Gerente	R\$8.620	R\$12.428	R\$13.049	2,0	R\$142.891
CIO	R\$16.207	R\$20.259	R\$28.363	3,0	R\$330.829

MÉDIA EMPRESA

Faturamento Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr (Pleno)	R\$4.595	R\$5.744	R\$6.893	0,5	R\$79.443
Jefe	R\$6.467	R\$10.779	R\$10.509	1,5	R\$119.886
Gerente	R\$9.942	R\$16.570	R\$17.399	3,0	R\$202.945
CIO	R\$22.160	R\$27.700	R\$38.780	4,0	R\$480.041

GRANDE EMPRESA

Faturamento Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr (Pleno)	R\$6.397	R\$7.997	R\$9.596	1,0	R\$114.590
Jefe	R\$8.788	R\$14.647	R\$14.281	2,0	R\$168.408
Gerente	R\$13.677	R\$22.794	R\$23.934	4,0	R\$296.269
CIO	R\$30.398	R\$37.998	R\$53.197	6,0	R\$734.501

*Salário Bruto Mensal (R\$)



PEQUENA EMPRESA

Faturamento Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Analista Ssr (Pleno)	R\$2.598	R\$3.248	R\$3.897	0	R\$43.289
Jefe	R\$7.097	R\$7.632	R\$9.922	1,0	R\$109.370
Gerente	R\$11.031	R\$11.906	R\$16.668	2,0	R\$182.511

MÉDIA EMPRESA

Faturamento Anual:
30MM a 100MM USD)

Analista Ssr (Pleno)	R\$3.552	R\$4.441	R\$5.329	0,5	R\$61.412
Jefe	R\$8.379	R\$10.473	R\$13.615	1,5	R\$155.318
Gerente	R\$13.018	R\$16.273	R\$22.782	3,0	R\$265.738

GRANDE EMPRESA

Faturamento Anual:
> 100MM USD)

Analista Ssr (Pleno)	R\$4.873	R\$6.092	R\$7.310	1,0	R\$87.295
Jefe	R\$11.493	R\$14.367	R\$18.677	2,0	R\$220.242
Gerente	R\$17.879	R\$22.348	R\$31.288	4,0	R\$387.295

*Salário Bruto Mensal (R\$)



PEQUENA EMPRESA

Faturamento Anual:
< 30MM USD

CARGO	MÍNIMO	MEDIO	MÁXIMO	VARIABLE	ANUAL
Gerente General	R\$21.064	R\$26.330	R\$36.862	2,0	R\$403.639
CEO	R\$30.426	R\$38.032	R\$53.245	3,0	R\$621.063

MÉDIA EMPRESA

Faturamento Anual:
30MM a 100MM USD)

Gerente General	R\$28.789	R\$35.986	R\$50.380	4,0	R\$623.637
CEO	R\$41.600	R\$52.000	R\$72.800	5,0	R\$953.160

GRANDE EMPRESA

Faturamento Anual:
> 100MM USD)

Gerente General	R\$39.507	R\$49.384	R\$69.138	6,0	R\$954.593
CEO	R\$57.066	R\$71.333	R\$99.866	7,0	R\$1.450.200

*Salário Bruto Mensal (R\$)



SMTM

SHOW ME THE MONEY

SHOW ME
THE MONEY
know your value

-  Somos un termómetro de compensaciones de mercado. Para cada cargo tenemos un salario de mercado, con su base de salario fijo, variables y beneficios.
-  Show Me The Money funciona con una metodología basada en un modelo preciso de cálculo de la media de mercado con 7 factores claves para encontrar el valor exacto sobre la posición consultada: tamaño de la empresa, industria, cargo, área, experiencia en la función, estudios e idiomas.
-  Nuestra información la recopilamos de 3 fuentes: los datos ingresados por los usuarios a la plataforma, los entregados por las empresas clientes de Show Me The Money y los datos recogidos por nuestros hedhunters en las entrevistas.



DESCUBRE TU VALOR DE MERCADO AQUÍ

contacto@smtm.co

Crea tu estrategia de remuneración con información de mercado actualizada

Consultoría inteligente: Nos apoyamos en tecnología para entregar la mejor información y solución para tu empresa de manera rápida y eficiente. Nuestros especialistas validan la información y te asesoran durante todo el levantamiento y consultoría.



Ederson Floriano

Product Owner Show Me The Money
contacto@smtm.co

SOLICITA TU CONSULTORÍA AQUÍ



SHOW ME
THE MONEY
know your value

www.smtm.co